

Flughafen Zürich AG  
Halbjahresbericht

2024

Flughafen Zürich

**Titelbild**

Blick in ein Gebäude mit der neuen Gepäcksortieranlage

# Inhalt

---

<b>Kennzahlen</b>	<b>4</b>
<hr/>	
<b>Halbjahresbericht 2024</b>	<b>6</b>
Brief an die Aktionärinnen und Aktionäre	6
Geschäftsentwicklung	9
Finanzielle Entwicklung	13
Finanzieller Ausblick	16
<hr/>	
<b>Halbjahresabschluss 2024</b>	<b>17</b>
Konzernerfolgsrechnung	18
Konzerngesamtergebnisrechnung	19
Konzernbilanz	20
Konzerngeldflussrechnung	21
Veränderung des Konzerneigenkapitals	22
Anhang zum konsolidierten Halbjahresabschluss	23
<hr/>	
<b>Zusätzliche Informationen</b>	<b>38</b>

# Kennzahlen

(CHF in Mio.)	1. Halbjahr 2024	1. Halbjahr 2023
<b>Finanzielle Kennzahlen (konsolidiert)</b>		
Erträge	631.1	576.7
davon Aviation-Erträge	313.5	278.6
davon Non-Aviation-Erträge	317.6	298.1
Betriebskosten	-284.4	-252.9
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)	346.8	323.8
EBITDA-Marge (in %)	54.9	56.2
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	203.0	181.2
EBIT-Marge (in %)	32.2	31.4
Konzernergebnis	151.8	138.1
Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit	273.9	316.3
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-34.1	180.8
Investiertes Kapital per Bilanzstichtag	4'308.9	4'271.2
Ø investiertes Kapital	4'290.1	4'412.7
Rendite des Ø investierten Kapitals (ROIC in %) <sup>1)</sup>	7.8	6.3
Eigenkapital per Bilanzstichtag	2'834.9	2'706.2
Eigenkapitalrendite (in %) <sup>1)</sup>	11.5	11.0
Eigenkapitalquote (in %)	56.8	54.9
Finanzschulden (netto), ohne Lärm <sup>2)</sup>	1'277.6	1'227.3
Finanzschulden (netto)/EBITDA, ohne Lärm <sup>1) 2)</sup>	1.83x	1.91x
<b>Aktienkennzahlen der Flughafen Zürich AG</b>		
Anzahl ausgegebene Aktien	30'701'875	30'701'875
Eigenkapital pro Aktie (in CHF)	92.34	88.14
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in CHF)	4.94	4.50
Verwässertes Ergebnis je Aktie (in CHF)	4.94	4.50
Aktienkurs per 30.06. (in CHF)	198.70	185.90
<b>Betriebliche Kennzahlen Flughafen Zürich (ZRH)</b>		
Anzahl Passagiere	14'516'638	13'123'396
Anzahl Flugbewegungen	125'562	116'633
Fracht (in Tonnen)	215'299	187'403
<b>Passagierzahlen International</b>		
Flughafen Florianópolis (FLN)	2'261'613	1'959'831
Flughäfen Vitória/Macaé (VIX/MEA)	1'593'801	1'653'156
Flughafen Natal (NAT) <sup>3)</sup>	691'742	n/a
Flughafen Antofagasta (ANF)	1'323'316	1'107'720
Flughafen Iquique (IQQ)	841'134	910'812

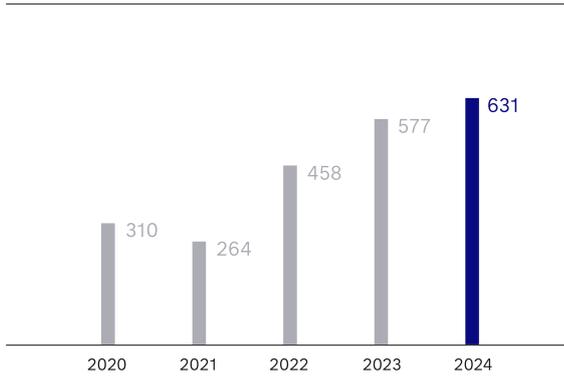
1) Basierend auf dem Ergebnis der dem Bilanzstichtag vorausgegangenen 12 Monate.

2) Die Finanzschulden (netto) beinhalten das verzinsliche Fremdkapital reduziert um flüssige Mittel sowie verzinsliche kurz- und langfristige Finanzanlagen und Festgelder.

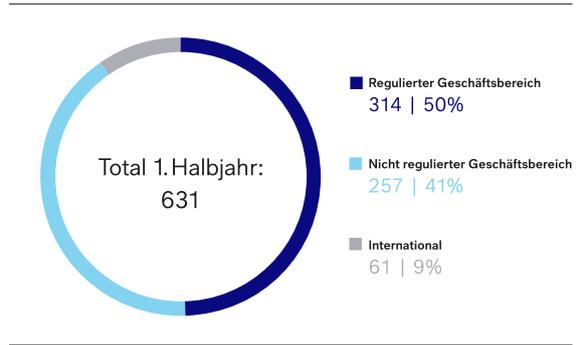
3) Passagierzahlen von März bis Juni 2024; Betriebliche Übernahme erfolgte im Februar 2024.

Alle erwähnten Kennzahlen sind ungeprüft.

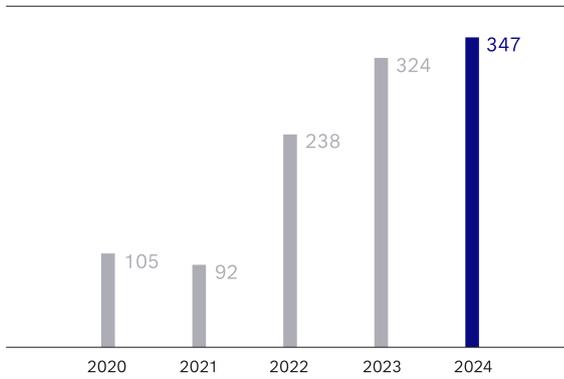
### Total Erträge 1. Halbjahr in CHF Mio.



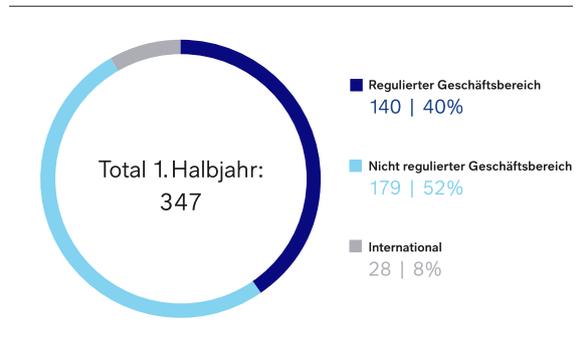
### Erträge nach Segment\* in CHF Mio.



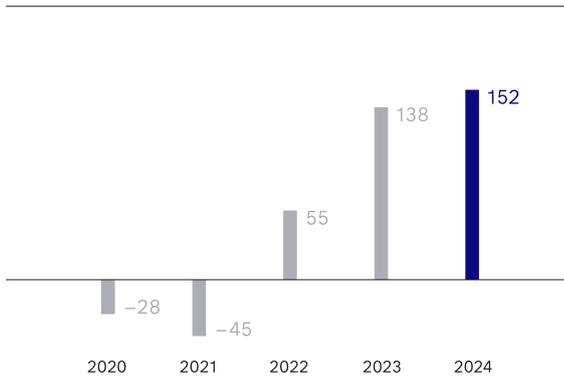
### EBITDA 1. Halbjahr in CHF Mio.



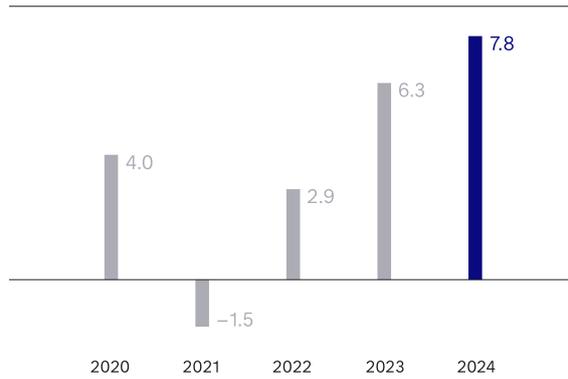
### EBITDA nach Segment\* in CHF Mio.



### Konzernergebnis 1. Halbjahr in CHF Mio.



### Rendite des Ø investierten Kapitals\*\* in %



\* Auf die separate Darstellung des Segments «Lärm» wird aus Wesentlichkeitsgründen verzichtet.

\*\* Basierend auf dem Ergebnis der dem Bilanzstichtag vorausgegangenen 12 Monate.

# Brief an die Aktionärinnen und Aktionäre

**Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,  
sehr geehrte Damen und Herren**

Das erste Halbjahr 2024 war für den Flughafen Zürich ereignisreich. Der deutliche Vertrauensbeweis der Bevölkerung im Kanton Zürich bei der Volksabstimmung zu den Pistenverlängerungen vom 3. März bestärkt uns, Massnahmen zur Verbesserung des Flugbetriebs und der Infrastrukturentwicklung konsequent umzusetzen. Das Resultat der Volksabstimmung zeigt, dass die Bevölkerung hinter ihrem Flughafen steht. Die Reiselust ist gross, die Erholung der Passagierzahlen nachhaltig. Die Passagierzahlen des ersten Halbjahres 2024 liegen 11 % über der entsprechenden Vorjahresperiode und notierten bei 97% von 2019. Neben der Aviatik haben die nicht-aviatischen Geschäftsfelder ebenfalls wesentlich zum guten Geschäftsergebnis beigetragen. Die Erträge aus den kommerziellen Aktivitäten, dem Immobiliengeschäft und aus unseren internationalen Beteiligungen konnten gegenüber dem Vorjahr weiter gesteigert werden. Auch der Circle konnte sich weiter etablieren und seine Positionierung als Business- und Dienstleistungshub festigen.

## Investitionen in die Qualität und Zukunft

Wir freuen uns, dass der Flughafen Zürich auch in diesem Jahr wieder ausgezeichnet wurde. Sowohl beim Airport Service Quality (ASQ) Award als auch beim World Travel Award erreicht er erneut den ersten Platz in seiner Kategorie. Gleichzeitig investieren wir rund 1 Million Franken pro Arbeitstag in die bestehende Infrastruktur, um das Qualitätsniveau des Flughafens Zürich auch in Zukunft auf hohem Niveau zu halten. Die Arbeiten rund um die Entwicklung der landseitigen Passagierflächen sind in vollem Gang und werden das Retail- und Gastronomieangebot mit einer Vielzahl an attraktiven Shops und neuen Gastronomiezone erweitern sowie eine bessere Anbindung an den Circle sicherstellen. Die neue Technologie in der Gepäcksortieranlage stellt sicher, dass die Gepäckzuweisung auch in Zukunft zuverlässig funktioniert und die Sicherheitskontrollen den neuen EU-Vorschriften entsprechen. Im Osten des Flughafens haben im ersten Halbjahr ausserdem die Arbeiten zum Bau der Fracht Rächtenwisen begonnen, einer neuen und modernen Frachthalle, die dem Trend in Richtung Spezialfracht Rechnung trägt.

Unsere Nachhaltigkeitsbemühungen weiter voranzutreiben und bis 2040 netto null Treibhausgas-Emissionen zu erreichen, steht weit oben auf unserer Prioritätenliste. Wir prüfen innovative Ansätze für den Ersatz fossiler Energieträger, intensivieren die Nutzung von Recyclingbeton bei unseren Bauprojekten, treiben die Planung unseres ersten Docks aus Holz voran und statten unseren Fuhrpark Schritt für Schritt mit Elektrofahrzeugen aus.

Unser Blick in die Zukunft konzentriert sich aber nicht nur auf ökologische Aspekte, sondern auch auf die technologischen Chancen, die es zu nutzen gilt. Der ZRH Innovation Hub hat im vergangenen Halbjahr Strukturen und Prozesse etabliert und mit einer App für die Apple Vision Pro-Brille zur Vermarktung von Immobilien bereits ein erstes Produkt lanciert. Mit dem ZRH Innovation Hub wollen wir die Vorteile der Digitalisierung für uns und unsere Partner nutzen, innovative Lösungsansätze prüfen und neue Technologien am Flughafen Zürich einsetzen.

Mit grosser Spannung und Vorfreude erwarten wir ausserdem die Inbetriebnahme des Flughafens in Noida. Die Bauarbeiten beim grössten Auslandprojekt der Flughafen Zürich AG im Grossraum von Delhi gehen in die finale Phase. Ende April 2025 wird der Noida International Airport als zweiter Grossstadtflughafen betriebsbereit sein.

## Herausforderungen im Betrieb

Die Einführung des neuen Entry/Exit-Systems (EES) im Schengenraum erforderte in den vergangenen Monaten kleinere bauliche Anpassungen, vor allem aber umfangreiche prozesstechnische und operative Vorbereitungen. Voraussichtlich ab Oktober 2024 werden die Ein- und Ausreise sowie die Biometrie von Reisenden aus Drittstaaten ausserhalb des Schengenraums elektronisch in einem Dossier erfasst und zentral gespeichert. Damit ändern sich auch die Abläufe bei der Ein- bzw. der Ausreise.

Zu den betrieblichen Herausforderungen tragen das Wetter und die geopolitische Lage bei. Das komplexe Pistensystem am Flughafen Zürich hat zur Folge, dass der Betrieb bei wechselhaftem Wetter sehr anfällig ist. Bei starkem Westwind, insbesondere aber bei Bise, sinkt die Kapazität erheblich, was rasch zu Verspätungen führen kann. Hinzu kommt die geopolitische Lage, die Auswirkungen auf Flugrouten hat und das Flugprogramm Richtung Asien beeinträchtigt. Im Jahr 2023 war die Pünktlichkeitsrate am Flughafen Zürich historisch tief. Bis zu den Sommermonaten konnte die Verspätungssituation jedoch bereits verbessert werden. Dafür sind verschiedene Massnahmen in Abstimmung mit allen relevanten Partnern umgesetzt worden bzw. noch in Umsetzung. Die Reduzierung der Verspätungen hat auch weiterhin oberste Priorität. Langfristig sind dafür die Realisierung von Infrastrukturprojekten und Anpassungen der Flugrouten nötig, die seit Jahren beantragt, aber aufgrund langer Entscheidungsverfahren insbesondere beim Bund noch nicht umgesetzt werden konnten.

Die Bestrebungen von Bürgerorganisationen, die Betriebszeiten des Flughafens für mehr Nachtruhe weiter zu verkürzen, lehnen wir dezidiert ab. Der Flughafen Zürich operiert von 06:00 bis 23:30 Uhr inklusive Zeitfenster für den Verspätungsabbau von 23:00 bis 23:30 Uhr. Dies stellt bereits heute die kürzeste Betriebszeit vergleichbarer Flughäfen in Europa dar. Noch kürzere Betriebszeiten würden die Wettbewerbsfähigkeit und die internationale Anbindung der Schweiz erheblich beeinträchtigen. Im Dialog mit politischen Entscheidungsträgern und der Öffentlichkeit zeigen wir die Anforderungen einer guten internationalen Erreichbarkeit der Schweiz auf und unterstreichen gleichzeitig unsere Bemühungen für eine verbesserte Pünktlichkeit und die Einhaltung der geltenden gesetzlichen Nachtruhe.

## Ausblick und Dank

Wir danken allen Beteiligten für ihre Unterstützung im Rahmen der Abstimmung zu den Pistenverlängerungen. Auch in Zukunft werden wir für einen wettbewerbsfähigen Hub mit attraktiver Anbindung der Schweiz an die Welt eintreten. Dabei sind ein offener Dialog mit allen Anspruchsgruppen sowie eine kontinuierliche Sensibilisierung für die Rolle des Flughafens Zürich für die gesamte Schweiz essenziell.

Der Flughafen Zürich bleibt ein zentraler Knotenpunkt und wichtiges Element für den Wirtschaftsstandort Schweiz. Durch Innovation und Engagement werden wir weiterhin unseren Beitrag zu einer nachhaltigeren, bedürfnisorientierten Mobilität leisten. Herzlichen Dank für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung.

Zürich-Flughafen, 23. August 2024



Josef Felder  
Präsident des Verwaltungsrats



Lukas Brosi  
Vorsitzender der Geschäftsleitung

# Geschäftsentwicklung

## Flugbetrieb

Im ersten Halbjahr 2024 flogen insgesamt 14'516'638 Passagiere über den Flughafen Zürich. Das entspricht einem Plus von 10.6% gegenüber dem Vorjahr. An Spitzentagen lag das Passagieraufkommen bei über 100'000 Personen. Ab dem Flughafen Zürich werden im Sommerflugplan 2024 insgesamt 200 Destinationen von 62 Airlines angefliegen, was einer leichten Zunahme gegenüber dem letztjährigen Sommerflugplan entspricht. SWISS und Edelweiss haben neue Routen nach Ost- resp. Nordeuropa sowie nach Nordamerika und Asien in ihr Flugprogramm aufgenommen. Seit dem 16. Juni 2024 verbindet neu auch Air India viermal pro Woche die Schweiz mit Neu-Delhi in Indien.

Eine besondere betriebliche Herausforderung im ersten Halbjahr 2024 war das Wochenende der Konferenz zum Frieden in der Ukraine. Von Freitag bis Sonntag wurden aufgrund der vielen An- und Abreisen der zahlreichen Staatsdelegationen zusätzlich zum regulären Flugprogramm insgesamt 200 Flüge abgefertigt.

## Anpassungen bei den Passagierprozessen

Im Rahmen der Bauarbeiten zur Entwicklung der landseitigen Passagierflächen wurde die heutige Verbindung zwischen Airport Shopping und Terminal 1 Ende Februar geschlossen. Die neue Wegführung über das Terminal 2 hat sich im ersten Halbjahr 2024 problemlos bei den Reisenden etabliert. Nach umfangreichen Umbauarbeiten konnten die Schalter im Check-in 1 Nord wieder in Betrieb genommen werden. Zudem wurde die Bordkartenkontrolle 1 umgebaut. Dank der baulichen Anpassungen stehen neu sechs Schleusen für Economy und vier Schleusen für Business und First Class zur Verfügung.

Der Flughafen Zürich testet seit Juli die CT-Scanner (Computertomographie) an den Passagier-Sicherheitskontrollen. Dazu wurden zwei Kontrolllinien mit der neuen Technologie ausgerüstet, bei denen elektronische Geräte und Flüssigkeiten für die Kontrolle im Handgepäck bleiben dürfen. Aktuell werden verschiedene Konfigurationen und Komponenten der neuen Geräte über mehrere Monate getestet und das Layout der neuen Sicherheitskontrolllinien optimiert.

## Erneut mehrfach ausgezeichnet

Der Flughafen Zürich wurde auch in diesem Jahr zum besten Flughafen Europas gekürt. Mit dem World Travel Award wurde er bereits zum 21. Mal in Folge ausgezeichnet. Für den ASQ Award ist der Flughafen Zürich in der Kategorie «Bester Flughafen Europas in der Kategorie 25 bis 40 Millionen Passagiere» seit 2018 ungeschlagen.

## Immobilien und kommerzielle Zentren

Das Immobiliengeschäft der Flughafen Zürich AG bleibt ein solides Geschäftsfeld und wichtiger Pfeiler für den Unternehmenserfolg. Das Immobilienportfolio mit rund 330 Mietern verdeutlicht auf beeindruckende Weise die Diversität der am Flughafen ansässigen Unternehmen sowie die Standortattraktivität des Flughafens Zürich.

Der Circle hat sich in den ersten Monaten des Jahres weiter als beliebtes Geschäftszentrum für national und international erfolgreiche Unternehmen und Dienstleister etabliert. Über 90% der Flächen sind vermietet. Zusätzlich werden mit dem Anbieter von Co-Working Räumlichkeiten «Novu Campus», dem SAP Experience Center, dem ZRH Innovation Hub und der Confiserie Bachmann zukünftig vier neue Konzepte das Angebot auf den Erdgeschossflächen bereichern. Insgesamt haben sich inzwischen über 50 Unternehmen mit mehr als 5'000 Mitarbeitenden für den Circle als Standort entschieden.

### Airport Shopping/Airside Center

Das hohe Passagieraufkommen im ersten Halbjahr wirkte sich positiv auf die Umsätze auf der Luftseite aus. Mit Zegna, Hour Passion und Pre Loved Luxury konnten attraktive neue Marken und Konzepte für das Airside Center gewonnen werden. Der Partnerumsatz konnte gegenüber dem Vorjahr auch im öffentlichen Bereich trotz eines baubedingten reduzierten Angebots gesteigert werden. Veranstaltungen wie das Public Viewing während der Euro 2024 oder Food Zurich zogen zahlreiche Besucherinnen und Besucher an und trugen damit ebenfalls zum Umsatzwachstum bei. Mit dem Abschluss der Bauarbeiten zur Entwicklung der landseitigen Passagierbereiche im Jahr 2027 entstehen im Airport Shopping grosszügigere Passagierwege, neue Retail-Flächen sowie eine Foodhall.

## Infrastruktur und Entwicklungsprojekte am Standort Zürich

Sieben Jahre nach Projektstart konnten die Hauptarbeiten an der neuen Gepäcksortieranlage am Flughafen Zürich im Juni erfolgreich abgeschlossen werden. Nach einer intensiven Bau- und Umstellungsphase auf die neue Gepäcksortieranlage wurden die kritischsten Teile der alten Anlage vom System entkoppelt. Nach Abschluss der Hauptarbeiten folgt im Herbst 2024 die Ablösung der alten Infrastruktur im Verbindungstunnel in Richtung Dock E sowie der Gepäcksortieranlage im Dock E. Der vollständige Ersatz der alten Anlage wird bis 2027 abgeschlossen sein.

Das Vorprojekt für das neue Dock A konnte im ersten Halbjahr 2024 wesentlich vorangetrieben werden und wird voraussichtlich bis Ende 2024 abgeschlossen sein. Verschiedene Provisorien, die für die Aufrechterhaltung des Betriebs in der Bauphase benötigt werden, gehen zeitnah in die Umsetzung. So startet zum Beispiel die Realisierung des Modulbaus mit provisorischen Busgates und Lounge-Flächen im Frühjahr 2025.

Im ersten Halbjahr 2024 wurde auch die Plangenehmigung für eine Ersatzinfrastruktur für die Business Aviation in der Zone West eingereicht. Das Projekt umfasst den Bau eines neuen Terminalgebäudes für Business Aviation Passagiere, einschliesslich

zugehöriger Administrationsinfrastruktur des entsprechenden Vorfeldbereichs sowie der land- und luftseitige Erschliessung der Business-Aviation-Infrastruktur.

Die ältesten Frachthallen am Flughafen Zürich stammen aus den 50er- und 60er-Jahren und entsprechen nicht mehr vollumfänglich den Anforderungen im heutigen Frachtgeschäft. Aus diesem Grund baut die Flughafen Zürich AG eine neue Frachthalle im Osten des Flughafens. Die Arbeiten für die «Fracht Rächtenwisen» haben im April begonnen. Die neue Infrastruktur wird nach erfolgreicher Realisierung, die voraussichtlich 2027 abgeschlossen sein wird, von der dnata Switzerland AG genutzt.

Ein wichtiger Meilenstein des ersten Halbjahres war die Erteilung der Ende 2019 beantragten Plangenehmigung für die «Umrollung Piste 28». Dieses wichtige Infrastrukturprojekt ermöglicht es, die Anzahl Pistenkreuzungen im Vergleich zu 2019 um mehr als 100'000 Kreuzungen zu reduzieren und damit die Sicherheit am Flughafen Zürich weiter zu erhöhen. In einem nächsten Schritt erfolgen vertiefte Planungsarbeiten. Mit dem Bau kann nach aktuellem Planungsstand frühestens im Jahr 2030 begonnen werden.

Der Triebwerkprüfstand von SR Technics wird gemäss aktueller Planung und Projektfortschritt im Herbst dieses Jahres dem Betrieb übergeben. Damit wird nahezu eine Verdoppelung der Kapazität für Triebwerktests erreicht, was im aktuellen Umfeld der steigenden Nachfrage für Triebwerkwartungen von strategischer Bedeutung ist.

## Internationales Flughafengeschäft

### Indien

Das grösste Auslandprojekt umfasst den Neubau des zweiten Flughafens im Grossraum von Delhi. Auf dem Weg zur Betriebsbereitschaft konnten verschiedene wichtige Meilensteine erreicht werden. Die Bauarbeiten an der Piste, dem Passagierterminal und dem Kontrollturm sind weit fortgeschritten. Im ersten Halbjahr 2024 wurden weitere Konzessionen für die Bodenabfertigung, den Betrieb der Kommerzflächen sowie wichtige Unterhaltsverträge vergeben. Die Inbetriebnahme ist auf Ende April 2025 festgelegt worden. Die Planungen für den Ausbau von weiteren Standplätzen wurden aufgrund des starken Wachstums der indischen Luftfahrt bereits ausgelöst. Für seine Umwelt- und Nachhaltigkeits-Initiativen – unter anderem für die Verwendung von Regenwasser und das Abfallmanagement – hat Noida International Airport den GEEF Global Environment Award 2024 erhalten. Der Gebührenantrag wurde Ende 2023 eingereicht und die öffentliche Konsultation des indischen Regulators wird in den nächsten Monaten erwartet.

### Lateinamerika

Mit Blick auf die Flughäfen in Brasilien gibt es mehrere Erfolgsmeldungen: Am 19. Februar 2024 wurde offiziell der Betrieb des internationalen Flughafens in Natal übernommen. Der Flughafen verfügt gegenwärtig über eine Kapazität von 6.5 Millionen Passagieren pro Jahr, die Konzession läuft für 30 Jahre. Geplant sind kleinere Investitionen unter anderem in die Infrastruktur, Sicherheit, kommerziellen Bereiche und das Passagiererlebnis.

Ausserdem sind Florianópolis und Vitória erneut die beiden besten Flughäfen Brasiliens, mit «Floripa» auf Rang 1 und Vitória auf Rang 2. Diese Bewertung bezieht sich auf alle Grössenklassen und wird offiziell von der Regierung erhoben. Beide Flughäfen wurden

zudem für ihren Einsatz von erneuerbaren Energien, Abfallmanagement und Luftqualität ausgezeichnet. Die Bauarbeiten an der Piste am Flughafen in Macaé laufen wie geplant. Der Abschluss ist auf Ende 2024 vorgesehen.

Am Flughafen in Iquique, Chile, wurde der Terminalbau fertiggestellt. Die Abnahme durch die Regierung ist auf den Spätsommer 2024 geplant. Im Verlaufe der zweiten Jahreshälfte erfolgt die Ausschreibung für die noch ausstehende Vorfeldfläche als letztes Element der Investitionsverpflichtungen gemäss Konzessionsvertrag.

## Unternehmenskultur

Die Flughafen Zürich AG bietet ein attraktives Arbeitsumfeld. Im ersten Halbjahr wurden 163 neue Mitarbeitende eingestellt. Im Bereich der Lehrlingsausbildung konnten zwei neue Berufsausbildungen eingeführt werden: Entwickler:in Digitales Business und Automobil-Mechatroniker:in. Die Veränderung der Arbeitswelt und die stetige Weiterentwicklung des Unternehmens gehören zu den strategischen Prioritäten. Ebenfalls werden verschiedene Massnahmen umgesetzt, um die Arbeitgeberattraktivität weiter zu steigern. Im ersten Halbjahr 2024 lag der Fokus auf der Schichtarbeit. Mit Umfragen und Workshops wurden Handlungsfelder identifiziert und Massnahmen festgelegt, um die anspruchsvolle Schichtarbeit attraktiver zu machen.

Ebenfalls arbeitet die Flughafen Zürich AG intensiv an der weiteren Standardisierung von Prozessen und der damit verbundenen Effizienzsteigerung. Das Projekt zur Einführung des neuen SAP Releases S/4 spielt dabei eine zentrale Rolle und soll zur Prozessoptimierung und -standardisierung beitragen. Die Umstellung auf die neue Software SAP S/4 soll im Jahr 2027 abgeschlossen werden.

# Finanzielle Entwicklung

**Die leicht über den Erwartungen liegenden Verkehrszahlen führten im ersten Halbjahr zu einem besseren Gesamtergebnis als in der Vorjahresperiode. In den ersten sechs Monaten konnten somit sowohl auf Stufe Ertrag als auch Konzernergebnis das Resultat im Vergleich zur Vorjahresperiode verbessert werden. Es ist das beste Halbjahresergebnis in der Unternehmensgeschichte.**

## Ergebnisentwicklung

### Aviation-Erträge

Aufgrund des höheren Verkehrsaufkommens am Flughafen Zürich erhöhten sich die Einnahmen aus Flugbetriebsgebühren im Berichtshalbjahr um CHF 23.8 Mio. resp. 10% auf CHF 269.3 Mio.

Das Total der Aviation-Entgelte sowie der übrigen Aviation-Erträge belief sich im Berichtshalbjahr insgesamt auf CHF 44.2 Mio., was einer Zunahme von CHF 11.1 Mio. gegenüber der Vorjahresperiode entspricht. Der Anstieg der Aviation-Entgelte ist insbesondere auf die anfangs Jahr erfolgte Erhöhung der Nutzungsentgelte im Zusammenhang mit der Erneuerung der Gepäcksortier- und Gepäckförderanlage zurückzuführen.

Die gesamten Aviation-Erträge entwickelten sich leicht besser als die Wachstumsrate der Passagierzahlen und stiegen von CHF 278.6 Mio. auf CHF 313.5 Mio. (+13%). Dies ist u.a. auf die erhöhten Aviation-Entgelte zurückzuführen. Verglichen mit dem ersten Halbjahr 2019 betragen die Aviation-Erträge 99%.

### Non-Aviation-Erträge

Die Non-Aviation-Erträge nahmen im Berichtshalbjahr um 7% auf CHF 317.6 Mio. zu, was rund 117% der Erträge des ersten Halbjahres 2019 entspricht.

Das Total der Kommerz- und Parkerträge erhöhte sich im Vorperiodenvergleich auf insgesamt CHF 133.8 Mio. (+5%). Dabei wiesen die Werbeflächen und Promotionen das höchste Wachstum auf, was unter anderem auf das Passagieraufkommen zurückzuführen ist.

Bei den Immobilienerträgen sind die Mieterträge weiter gestiegen, wohingegen die Energie- und Nebenkostenverrechnungen rückläufig waren. Der erwartete Rückgang der Energie- und Nebenkostenverrechnungen ist hauptsächlich mit tieferen Energie- und Abfallkosten zu begründen, welche auf die Mietenden umgelegt werden können. Nichtsdestotrotz zeigen die Immobilienerträge im ersten Halbjahr dieses Jahres in Summe ein Plus von 1% auf CHF 98.2 Mio.

Die Erträge aus Dienstleistungen stiegen im Berichtshalbjahr hauptsächlich aufgrund von höheren Passagiervolumen um 14% auf CHF 25.0 Mio.

Die deutliche Zunahme bei den Erträgen aus dem internationalen Flughafengeschäft von CHF 51.5 Mio. auf CHF 60.6 Mio. im Berichtshalbjahr erklärt sich im Wesentlichen durch höhere Erträge aus internationalen Flughafenkonzessionen. Dies ist überwiegend auf die Integration des neuen Flughafens in Natal, Brasilien sowie die überdurchschnittliche Entwicklung beim Flughafen Florianópolis in Brasilien zurückzuführen. Unter Ausklammerung der für die Erfolgsrechnung neutralen Erträgen aus Bauvorhaben («Concession Accounting») wuchsen die Erträge im internationalen Flughafengeschäft um 20% oder CHF 8.2 Mio.

### **Betriebskosten**

Der Kostendruck im ersten Halbjahr 2024 war hoch. Insgesamt nahmen die Betriebskosten im Vorjahresvergleich um 12% auf CHF 284.4 Mio. zu. Die bereinigten Betriebskosten (ohne Aufwendungen aus Bauvorhaben) notierten 14% über dem ersten Halbjahr 2019.

Der Personalaufwand erhöhte sich um 15% auf CHF 118.6 Mio. im Berichtshalbjahr und reflektiert den Personalaufbau sowie den Teuerungsausgleich. Aufgrund des höheren Passagieraufkommens sowie Teuerung sind die Kosten für Polizei und Sicherheit im Vorjahresvergleich um CHF 7.2 Mio. auf CHF 63.7 Mio. gestiegen (+13%). Wie zu Beginn des Jahres erwartet, verzeichneten die Energie- und Abfallkosten einen Rückgang auf CHF 21.2 Mio. (-11% im Vergleich zum ersten Halbjahr 2023), wofür hauptsächlich tiefere Heizungs-, Lüftungs- und Klimakosten verantwortlich waren.

### **Betriebs- und Konzernergebnis**

Das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA) nahm im Vergleich zur Vorjahresperiode um CHF 23.0 Mio. auf CHF 346.8 Mio. zu (+7%). Die EBITDA-Marge lag bei 55%. Verglichen mit dem ersten Halbjahr 2019 liegt das EBITDA 14% höher.

Die Abschreibungen und Amortisationen stiegen im Berichtshalbjahr leicht und zeigten einen Wert von CHF 143.8 Mio. (+1%). Das Finanzergebnis verharrte mit CHF -8.6 Mio. auf dem gleichen Niveau wie in der Vorjahresperiode.

Das Konzernergebnis für das abgeschlossene Halbjahr konnte um 10% auf CHF 151.8 Mio. gesteigert werden (Vorjahresperiode CHF 138.1 Mio.). Dies ist rund 6% höher als das bisherige Rekordergebnis des ersten Halbjahres 2019.

### **Investitionen**

Insgesamt hat die Flughafen Zürich AG im Berichtshalbjahr CHF 275.4 Mio. (Vorjahresperiode: CHF 162.9 Mio.) in Sachanlagen, Projekte in Arbeit sowie Flughafenbetreiberprojekte investiert, davon CHF 117.0 Mio. am Standort Zürich (Vorjahresperiode: CHF 84.2 Mio.).

Das grösste Einzelprojekt am Standort Zürich stellte dabei die Erneuerung und Erweiterung der Gepäcksortieranlage dar. Weitere wesentliche Projekte waren die Vorbereitungsarbeiten zur Entwicklung Flughafenkopf (Neues Dock A, Tower sowie

Dockwurzel etc.), die Entwicklung der landseitigen Passagierflächen sowie die Vorfelderweiterung in der Zone West.

## **Vermögens- und Finanzlage**

Ein Teil des hohen Liquiditätsbestands per Ende 2023 wurde für die fällige Anleihe über CHF 300 Mio. im Mai 2024 sowie für die Dividende verwendet. Per Mitte 2024 beliefen sich die flüssigen Mittel und Festgelder (exkl. Lärmfonds) auf CHF 196.4 Mio.

Ausgehend vom operativen Cashflow in Höhe von CHF 273.9 Mio. und von den Investitionen in Sachanlagen, Projekte in Arbeit sowie Flughafenbetreiberprojekte von insgesamt CHF 275.4 Mio. resultierte für das Berichtshalbjahr ein Free Cashflow von CHF –1.5 Mio. (Vorjahresperiode: CHF 153.4 Mio.).

# Finanzieller Ausblick

Die bisherige Entwicklung der Verkehrszahlen am Standort Zürich liegt leicht über den Erwartungen zu Beginn dieses Jahres. Aus diesem Grund werden neu rund 31 Mio. Passagiere erwartet, was nahezu dem Niveau von 2019 entspricht.

Die Aviation-Erträge werden sich leicht besser als das Verkehrsvolumen entwickeln. Dies ist insbesondere auf die anfangs Jahr erfolgte Erhöhung der Nutzungsentgelte im Zusammenhang mit der Erneuerung der Gepäcksortier- und Gepäckförderanlage zurückzuführen.

Die Non-Aviation-Erträge werden ebenfalls höher erwartet. Am Standort Zürich werden sich die steigenden Verkehrszahlen positiv auf die Parkerträge auswirken, wohingegen die restlichen Kommerzerträge – u.a. wegen buchhalterischer Effekte (IFRS 16) – tendenziell unterproportional wachsen werden. Die Immobilienerträge werden sich ungefähr auf dem Vorjahresniveau halten. Dank der Integration des neu akquirierten Flughafens in Natal, Brasilien, und der allgemeinen Wachstumsdynamik im Auslandsgeschäft entwickeln sich die Erträge aus dem internationalen Geschäft überdurchschnittlich.

Im Geschäftsjahr 2024 ist mit einem teuerungsbedingten sowie volumengetriebenen Anstieg der Betriebskosten zu rechnen, insbesondere beim Personalaufwand und bei den Sicherheitskosten.

Insgesamt erwartet die Flughafen Zürich AG für das Gesamtjahr 2024 sowohl ein höheres Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA) als auch einen grösseren Konzerngewinn als im abgelaufenen Geschäftsjahr.

Die Investitionen am Standort Zürich werden im Jahr 2024 CHF 250 bis 300 Mio. betragen. Bei den Tochtergesellschaften im Ausland fallen voraussichtlich CHF 350 Mio. an, wobei der Bau des neuen Flughafens in Noida den Hauptanteil ausmachen wird.

# Halbjahresabschluss 2024

Konzernerfolgsrechnung	18
Konzerngesamtergebnisrechnung	19
Konzernbilanz	20
Konzerngeldflussrechnung	21
Veränderung des Konzerneigenkapitals	22
Anhang zum konsolidierten Halbjahresabschluss	23

# Konzernerfolgsrechnung

(CHF in Mio.)	Erläuterungen	1. Halbjahr 2024	1. Halbjahr 2023
Aviation-Erträge	(2)	313.5	278.6
Non-Aviation-Erträge	(2)	317.6	298.1
<b>Total Erträge</b>		<b>631.1</b>	<b>576.7</b>
Personalaufwand		-118.6	-103.2
Polizei und Sicherheit		-63.7	-56.5
Energie und Abfall		-21.2	-23.8
Unterhalt und Material		-20.9	-18.3
Andere Betriebskosten		-29.7	-25.7
Verkauf, Marketing und Verwaltung		-26.8	-21.5
Aktivierte Eigenleistungen und übrige Erträge		8.7	7.8
Aufwendungen für Bauvorhaben im Rahmen von Konzessionsvereinbarungen		-11.3	-10.4
Übrige Aufwendungen		-0.9	-1.3
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b>		<b>346.8</b>	<b>323.8</b>
Abschreibungen und Amortisationen		-143.8	-142.6
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>		<b>203.0</b>	<b>181.2</b>
Finanzaufwand	(3)	-14.4	-14.7
Finanzertrag	(3)	5.8	6.1
Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften		0.0	0.0
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>194.4</b>	<b>172.6</b>
Ertragssteuern		-42.6	-34.5
<b>Konzernergebnis</b>		<b>151.8</b>	<b>138.1</b>
Anteil Aktionäre der Flughafen Zürich AG am Konzernergebnis		151.8	138.1
Anteil Minderheitsaktionäre am Konzernergebnis		0.0	0.0
Unverwässertes Ergebnis je Aktie in CHF		4.94	4.50
Verwässertes Ergebnis je Aktie in CHF		4.94	4.50

Alle erwähnten Finanzinformationen sind ungeprüft.

# Konzerngesamtergebnisrechnung

(CHF in Mio.)	Erläuterungen	1. Halbjahr 2024	1. Halbjahr 2023
<b>Konzernergebnis</b>		<b>151.8</b>	<b>138.1</b>
<b>Sonstiges Gesamtergebnis</b>			
Fremdwährungsdifferenzen		1.8	7.5
<b>Posten, die später in die Erfolgsrechnung umgegliedert werden</b>		<b>1.8</b>	<b>7.5</b>
Neubewertung der leistungsorientierten Nettovorsorgeverpflichtungen, nach Steuern		40.5	-9.3
<b>Posten, die nie in die Erfolgsrechnung umgegliedert werden</b>		<b>40.5</b>	<b>-9.3</b>
<b>Sonstiges Gesamtergebnis nach Steuern</b>		<b>42.3</b>	<b>-1.8</b>
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>194.1</b>	<b>136.3</b>
Anteil Aktionäre der Flughafen Zürich AG am Gesamtergebnis		194.1	136.3
Anteil Minderheitsaktionäre am Gesamtergebnis		0.0	0.0

Alle erwähnten Finanzinformationen sind ungeprüft.

# Konzernbilanz

(CHF in Mio.)	Erläuterungen	30.06.2024	31.12.2023
<b>Aktiven</b>			
Sachanlagen	(4)	2'945.7	2'841.2
Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten	(5)	133.5	134.3
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	(6)	553.7	565.4
Investitionen in Flughafenbetreiberprojekte	(7)	368.1	314.9
Immaterieller Vermögenswert aus Recht zur formellen Enteignung	(7)	25.2	19.9
Übrige immaterielle Vermögenswerte	(7)	22.1	14.0
Langfristige Finanzanlagen Airport Zurich Noise Fund	(11)	262.7	234.0
Langfristige Festgelder	(8)	4.4	4.2
Übrige langfristige finanzielle Vermögenswerte		0.6	8.3
Latente Steuerguthaben	(12)	4.5	7.1
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>4'320.3</b>	<b>4'143.3</b>
Warenlager		20.0	19.7
Kurzfristige Finanzanlagen Airport Zurich Noise Fund	(11)	45.9	62.5
Übrige kurzfristige Finanzanlagen		26.5	29.6
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		145.6	108.7
Übrige Forderungen und Rechnungsabgrenzungen		187.7	191.8
Laufende Steuerguthaben		9.9	11.0
Kurzfristige Festgelder	(8)	0.0	239.0
Flüssige Mittel	(8)	232.4	300.4
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>668.0</b>	<b>962.6</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>4'988.3</b>	<b>5'105.9</b>
<b>Passiven</b>			
Aktienkapital		307.0	307.0
Eigene Aktien		-0.2	-0.9
Kapitalreserven		125.8	166.5
Umrechnungsdifferenzen		-132.2	-134.0
Übrige Gewinnreserven		2'534.4	2'464.9
<b>Anteil Aktionäre der Flughafen Zürich AG am Eigenkapital</b>		<b>2'834.8</b>	<b>2'803.5</b>
Anteil Minderheitsaktionäre am Eigenkapital		0.1	0.1
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>2'834.9</b>	<b>2'803.6</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	(9)	1'385.4	1'264.0
Langfristige Rückstellung für formelle Enteignungen sowie Lärm- und Anwohnerschutz	(10)	270.4	266.6
Latente Steuerverbindlichkeiten	(12)	72.5	62.1
Verpflichtungen für Leistungen an Arbeitnehmende	(13)	14.8	65.0
Vertragsverbindlichkeiten		41.3	38.4
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1'784.4</b>	<b>1'696.1</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		60.5	52.5
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	(9)	88.6	329.5
Kurzfristige Rückstellung für formelle Enteignungen sowie Lärm- und Anwohnerschutz	(10)	21.5	19.4
Laufende Steuerverbindlichkeiten		19.2	31.5
Übriges kurzfristiges Fremdkapital und Rechnungsabgrenzungen		179.2	173.3
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>369.0</b>	<b>606.2</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>2'153.4</b>	<b>2'302.3</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>4'988.3</b>	<b>5'105.9</b>

Alle erwähnten Finanzinformationen, ausser den Werten per 31. Dezember 2023, sind ungeprüft.

# Konzerngeldflussrechnung

(CHF in Mio.)	Erläuterungen	1. Halbjahr 2024	1. Halbjahr 2023
<b>Konzernergebnis</b>		<b>151.8</b>	<b>138.1</b>
Finanzergebnis	(3)	8.6	8.6
Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften		0.0	0.0
Ertragssteuern		42.6	34.5
Abschreibungen und Amortisationen auf			
Sachanlagen (nach Auflösung von Zuwendungen der öffentlichen Hand)	(4)	114.6	113.8
Nutzungsrechten an geleasteten Vermögenswerten	(5)	4.4	4.4
Als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien	(6)	13.7	13.4
Immateriellen Vermögenswerten	(7)	11.1	11.0
Buchgewinne (-)/-verluste (+) netto aus Abgängen von Sachanlagen		0.4	0.2
Aufwand aktienbasierte Vergütungen		0.7	0.2
Zu- (-)/Abnahme (+) Warenlager, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und übrige Forderungen und Rechnungsabgrenzungen		-24.8	-28.6
Zu- (+)/Abnahme (-) kurzfristiges Fremdkapital ohne kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		2.2	39.6
Zu- (+)/Abnahme (-) Verpflichtungen für Leistungen an Arbeitnehmende		-0.6	-2.1
Zu- (+)/Abnahme (-) Rückstellung für formelle Enteignungen sowie Lärm- und Anwohnerschutz		-4.0	-2.7
Bezahlte Ertragssteuern		-46.7	-14.1
<b>Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit</b>		<b>273.9</b>	<b>316.3</b>
Investitionen in Sachanlagen und Projekte in Arbeit		-200.1	-147.9
Investitionen in als Finanzinvestition gehaltene Immobilien		-2.6	-0.3
Investitionen in Flughafenbetreiberprojekte		-72.3	-14.2
Investitionen in übrige immaterielle Vermögenswerte		-0.4	-0.5
Investitionen in Finanzanlagen		-119.5	-38.8
Investitionen in Festgelder		0.0	-300.5
Rückzahlungen von Finanzanlagen		117.2	73.0
Rückzahlungen von Festgeldern		239.0	606.5
Zinseinnahmen		4.7	3.3
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-34.1</b>	<b>180.8</b>
Rückzahlung ausstehende Anleihen		-300.0	-400.0
Aufnahme Verbindlichkeiten gegenüber Banken		177.6	16.6
Rückzahlung Verbindlichkeiten gegenüber Banken		-11.7	-3.9
Aufnahme übrige Finanzverbindlichkeiten		2.3	0.0
Rückzahlung Verbindlichkeiten aus Konzessionsvereinbarungen		-0.2	0.0
Rückzahlung Leasingverbindlichkeiten		-4.5	-4.7
Zahlung Dividende für die Geschäftsjahre 2023/2022		-162.7	-107.5
Erwerb eigene Aktien		-0.8	-2.0
Zinszahlungen		-6.5	-14.9
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-306.5</b>	<b>-516.4</b>
<b>Zu- (+)/Abnahme (-) flüssige Mittel</b>		<b>-66.8</b>	<b>-19.3</b>
Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	(8)	300.4	261.2
Umrechnungsdifferenzen aus flüssigen Mitteln		-1.2	1.4
<b>Bestand flüssige Mittel per Bilanzstichtag</b>	<b>(8)</b>	<b>232.4</b>	<b>243.2</b>
davon Airport Zurich Noise Fund	(8)	40.4	9.7

Alle erwähnten Finanzinformationen sind ungeprüft.

# Veränderung des Konzernerneigenkapitals

(CHF in Mio.)	Aktienkapital	Eigene Aktien	Kapitalreserven	Umrechnungs- differenzen	Übrige Gewinnreserven	Anteil Aktionäre der Flughafen Zürich AG am Eigenkapital	Anteil Minderheits- aktionäre am Eigenkapital	Total Eigenkapital
<b>Bestand per 31. Dezember 2023</b>	<b>307.0</b>	<b>-0.9</b>	<b>166.5</b>	<b>-134.0</b>	<b>2'464.9</b>	<b>2'803.5</b>	<b>0.1</b>	<b>2'803.6</b>
Konzernergebnis 1. Halbjahr 2024	0.0	0.0	0.0	0.0	151.8	151.8	0.0	151.8
Fremdwährungsdifferenzen	0.0	0.0	0.0	1.8	0.0	1.8	0.0	1.8
Neubewertung der leistungsorientierten Nettovorsorgeverpflichtungen, nach Steuern	0.0	0.0	0.0	0.0	40.5	40.5	0.0	40.5
Sonstiges Gesamtergebnis, nach Steuern	0.0	0.0	0.0	1.8	40.5	42.3	0.0	42.3
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>1.8</b>	<b>192.3</b>	<b>194.1</b>	<b>0.0</b>	<b>194.1</b>
Dividendenausschüttung für das Geschäftsjahr 2023	0.0	0.0	0.0	0.0	-122.8	-122.8	0.0	-122.8
Zusätzliche Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven für das Geschäftsjahr 2023	0.0	0.0	-39.9	0.0	0.0	-39.9	0.0	-39.9
Erwerb eigene Aktien	0.0	-0.8	0.0	0.0	0.0	-0.8	0.0	-0.8
Aktienbasierte Vergütungen	0.0	1.5	-0.8	0.0	0.0	0.7	0.0	0.7
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>307.0</b>	<b>-0.2</b>	<b>125.8</b>	<b>-132.2</b>	<b>2'534.4</b>	<b>2'834.8</b>	<b>0.1</b>	<b>2'834.9</b>
<b>Bestand per 31. Dezember 2022</b>	<b>307.0</b>	<b>-0.1</b>	<b>200.2</b>	<b>-111.2</b>	<b>2'283.2</b>	<b>2'679.1</b>	<b>0.1</b>	<b>2'679.2</b>
Konzernergebnis 1. Halbjahr 2023	0.0	0.0	0.0	0.0	138.1	138.1	0.0	138.1
Fremdwährungsdifferenzen	0.0	0.0	0.0	7.5	0.0	7.5	0.0	7.5
Neubewertung der leistungsorientierten Nettovorsorgeverpflichtungen, nach Steuern	0.0	0.0	0.0	0.0	-9.3	-9.3	0.0	-9.3
Sonstiges Gesamtergebnis, nach Steuern	0.0	0.0	0.0	7.5	-9.3	-1.8	0.0	-1.8
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>7.5</b>	<b>128.8</b>	<b>136.3</b>	<b>0.0</b>	<b>136.3</b>
Dividendenausschüttung für das Geschäftsjahr 2022	0.0	0.0	0.0	0.0	-73.7	-73.7	0.0	-73.7
Zusätzliche Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven für das Geschäftsjahr 2022	0.0	0.0	-33.8	0.0	0.0	-33.8	0.0	-33.8
Erwerb eigene Aktien	0.0	-2.0	0.0	0.0	0.0	-2.0	0.0	-2.0
Aktienbasierte Vergütungen	0.0	1.2	-1.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.2
<b>Bestand per 30. Juni 2023</b>	<b>307.0</b>	<b>-0.9</b>	<b>165.4</b>	<b>-103.7</b>	<b>2'338.3</b>	<b>2'706.1</b>	<b>0.1</b>	<b>2'706.2</b>

Alle erwähnten Finanzinformationen, ausser den Werten per 31. Dezember 2022 und 2023, sind ungeprüft.

# Anhang zum konsolidierten Halbjahresabschluss

## I Grundsätze der Konzernrechnungslegung

### **Einhaltung der Standards**

Der ungeprüfte konsolidierte Halbjahresabschluss per 30. Juni 2024 wurde in Übereinstimmung mit dem International Accounting Standard 34 (IAS 34) zur Zwischenberichterstattung erstellt. Er umfasst nicht alle Angaben, die in der Konzernrechnung 2023 enthalten sind, und sollte daher im Zusammenhang mit der Konzernrechnung per 31. Dezember 2023 gelesen werden.

Die konsolidierte Halbjahresabschluss wird in Schweizer Franken (CHF) erstellt. Soweit nicht anders vermerkt, erfolgen die Angaben in Millionen Schweizer Franken (in Mio. CHF). Aufgrund kaufmännischer Rundungsregeln kann es vorkommen, dass sich einzelne Zahlen nicht genau zur angegebenen Summe addieren. Weiter kann dies dazu führen, dass einzelne Beträge gerundet null ergeben.

### **Änderungen der Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Gesellschaft hat nachfolgende relevante Änderungen an International Financial Reporting Standards eingeführt, die für das Geschäftsjahr 2024, beginnend am 1. Januar, erstmals angewendet werden müssen:

- Änderungen an IAS 1: Klassifizierung von Schulden als kurz- oder langfristig
- Änderungen an IAS 7 und IFRS 7: Lieferantenfinanzierungsvereinbarungen
- Änderungen an IFRS 16: Leasingverbindlichkeit in einer Sale-and-Leaseback-Transaktion

Die genannten Änderungen hatten keine wesentlichen Auswirkungen auf den vorliegenden konsolidierten Halbjahresabschluss. Im Übrigen wurde der Halbjahresabschluss in Übereinstimmung mit den in der Konzernrechnung per 31. Dezember 2023 beschriebenen Grundsätzen der Rechnungslegung erstellt.

### **Saisonalität**

Gemäss Erfahrungswerten ist das zweite Halbjahr verkehrsmässig (Passagieraufkommen und Anzahl Flugbewegungen) insbesondere am Standort Zürich in der Regel stärker als das erste Halbjahr.

## II Erläuterungen zum konsolidierten Halbjahresabschluss

### 1 Segmentberichterstattung

(CHF in Mio.)						
1. Halbjahr 2024	Regulierter Geschäftsbereich	Lärm	Nicht regulierter Geschäftsbereich	International	Eliminationen	Konsolidiert
Erträge aus Verträgen mit Kunden (IFRS 15)	313.4	0.0	94.2	60.6	0.0	468.2
Andere Erträge (nicht-IFRS 15)	0.1	0.0	162.8	0.0	0.0	162.9
<b>Erträge mit Dritten</b>	<b>313.5</b>	<b>0.0</b>	<b>257.0</b>	<b>60.6</b>	<b>0.0</b>	<b>631.1</b>
Intersegmentäre Erträge	14.3	0.0	56.4	0.0	-70.7	0.0
<b>Total Erträge</b>	<b>327.9</b>	<b>0.0</b>	<b>313.4</b>	<b>60.6</b>	<b>-70.7</b>	<b>631.1</b>
Personalkosten	-41.8	-0.8	-69.1	-6.9	0.0	-118.6
Übrige Betriebskosten	-90.3	-1.6	-49.2	-24.6	0.0	-165.7
Intersegmentäre Betriebskosten	-56.0	-0.4	-13.4	-1.0	70.7	0.0
<b>Segmentergebnis (EBITDA)</b>	<b>139.9</b>	<b>-2.9</b>	<b>181.6</b>	<b>28.1</b>	<b>0.0</b>	<b>346.8</b>
Abschreibungen und Amortisationen	-75.1	-1.0	-62.0	-5.7	0.0	-143.8
<b>Segmentergebnis (EBIT)</b>	<b>64.8</b>	<b>-3.9</b>	<b>119.6</b>	<b>22.4</b>	<b>0.0</b>	<b>203.0</b>
Finanzergebnis						-8.6
Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften						0.0
Ertragssteuern						-42.6
<b>Konzernergebnis</b>						<b>151.8</b>
<b>Investiertes Kapital per 30. Juni 2024</b>	<b>1'703.3</b>	<b>74.9</b>	<b>1'688.3</b>	<b>842.4</b>		<b>4'308.9</b>
Nicht verzinsliches langfristiges Fremdkapital						399.0
Nicht verzinsliches kurzfristiges Fremdkapital						280.4
<b>Total Aktiven per 30. Juni 2024</b>						<b>4'988.3</b>
<b>ROIC (in %) <sup>1)</sup></b>	<b>7.1</b>	<b>-5.9</b>	<b>10.8</b>	<b>3.8</b>		<b>7.8</b>

(CHF in Mio.)							
1. Halbjahr 2024	Flugverkehr	PRM	Nutzungsentgelte	Luftsicherheit	Zugangsentgelte	Eliminationen	Total regulierter Geschäftsbereich
Erträge aus Verträgen mit Kunden (IFRS 15)	183.7	7.2	40.6	81.0	1.0	0.0	313.4
Andere Erträge (nicht-IFRS 15)	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1
<b>Erträge mit Dritten</b>	<b>183.8</b>	<b>7.2</b>	<b>40.6</b>	<b>81.0</b>	<b>1.0</b>	<b>0.0</b>	<b>313.5</b>
Intersegmentäre Erträge	15.3	0.0	3.1	4.8	1.6	-10.5	14.3
<b>Total Erträge</b>	<b>199.1</b>	<b>7.2</b>	<b>43.7</b>	<b>85.7</b>	<b>2.6</b>	<b>-10.5</b>	<b>327.9</b>
Personalkosten	-33.8	0.0	-5.7	-1.5	-0.7	0.0	-41.8
Übrige Betriebskosten	-19.1	-6.0	-3.3	-37.8	-24.0	-0.0	-90.3
Intersegmentäre Betriebskosten	-39.5	-0.8	-11.6	-8.5	-6.1	10.5	-56.0
<b>EBITDA</b>	<b>106.7</b>	<b>0.4</b>	<b>23.0</b>	<b>37.9</b>	<b>-28.2</b>	<b>-0.0</b>	<b>139.9</b>
Abschreibungen und Amortisationen	-51.0	-0.1	-18.9	-3.4	-1.6	0.0	-75.1
<b>EBIT</b>	<b>55.7</b>	<b>0.3</b>	<b>4.1</b>	<b>34.5</b>	<b>-29.8</b>	<b>-0.0</b>	<b>64.8</b>
<b>Investiertes Kapital per 30. Juni 2024</b>	<b>1'165.2</b>	<b>3.8</b>	<b>449.6</b>	<b>63.8</b>	<b>20.9</b>		<b>1'703.3</b>
<b>ROIC (in %) <sup>1)</sup></b>	<b>8.6</b>	<b>24.4</b>	<b>0.5</b>	<b>89.7</b>	<b>-202.4</b>		<b>7.1</b>

1) Basierend auf dem Ergebnis der dem Bilanzstichtag vorausgegangenen 12 Monate.

Für die Vorjahresperiode stellen sich die berichtspflichtigen Segmente wie folgt dar:

(CHF in Mio.)							
1. Halbjahr 2023	Regulierter Geschäftsbereich	Lärm	Nicht regulierter Geschäftsbereich	International	Eliminationen	Konsolidiert	
Erträge aus Verträgen mit Kunden (IFRS 15)	278.5	0.0	91.6	51.5	0.0	421.6	
Andere Erträge (nicht-IFRS 15)	0.1	0.0	155.0	0.0	0.0	155.1	
<b>Erträge mit Dritten</b>	<b>278.6</b>	<b>0.0</b>	<b>246.6</b>	<b>51.5</b>	<b>0.0</b>	<b>576.7</b>	
Intersegmentäre Erträge	13.7	0.0	53.1	0.0	-66.8	0.0	
<b>Total Erträge</b>	<b>292.3</b>	<b>0.0</b>	<b>299.7</b>	<b>51.5</b>	<b>-66.8</b>	<b>576.7</b>	
Personalkosten	-38.8	-0.9	-57.8	-5.7	0.0	-103.2	
Übrige Betriebskosten	-81.3	-1.0	-47.4	-20.0	0.0	-149.7	
Intersegmentäre Betriebskosten	-52.7	-0.4	-12.9	-0.8	66.8	0.0	
<b>Segmentergebnis (EBITDA)</b>	<b>119.6</b>	<b>-2.3</b>	<b>181.5</b>	<b>25.0</b>	<b>0.0</b>	<b>323.8</b>	
Abschreibungen und Amortisationen	-72.3	-1.5	-63.2	-5.7	0.0	-142.6	
<b>Segmentergebnis (EBIT)</b>	<b>47.3</b>	<b>-3.7</b>	<b>118.4</b>	<b>19.3</b>	<b>0.0</b>	<b>181.2</b>	
Finanzergebnis						-8.6	
Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften						0.0	
Ertragssteuern						-34.5	
<b>Konzernergebnis</b>						<b>138.1</b>	
<b>Investiertes Kapital per 30. Juni 2023</b>	<b>1'731.7</b>	<b>90.4</b>	<b>1'805.1</b>	<b>644.0</b>		<b>4'271.2</b>	
Nicht verzinsliches langfristiges Fremdkapital						352.9	
Nicht verzinsliches kurzfristiges Fremdkapital						309.3	
<b>Total Aktiven per 30. Juni 2023</b>						<b>4'933.4</b>	
<b>ROIC (in %)<sup>1)</sup></b>	<b>4.5</b>	<b>-3.5</b>	<b>9.6</b>	<b>3.0</b>		<b>6.3</b>	

(CHF in Mio.)							
1. Halbjahr 2023	Flugverkehr	PRM	Nutzungsentgelte	Luftsicherheit	Zugangsentgelte	Eliminationen	Total regulierter Geschäftsbereich
Erträge aus Verträgen mit Kunden (IFRS 15)	167.7	6.5	30.0	73.7	0.7	0.0	278.5
Andere Erträge (nicht-IFRS 15)	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1
<b>Erträge mit Dritten</b>	<b>167.8</b>	<b>6.5</b>	<b>30.0</b>	<b>73.7</b>	<b>0.7</b>	<b>0.0</b>	<b>278.6</b>
Intersegmentäre Erträge	14.1	0.0	2.8	5.0	1.7	-10.0	13.7
<b>Total Erträge</b>	<b>181.9</b>	<b>6.5</b>	<b>32.8</b>	<b>78.7</b>	<b>2.4</b>	<b>-10.0</b>	<b>292.3</b>
Personalkosten	-31.7	0.0	-5.3	-1.3	-0.5	0.0	-38.8
Übrige Betriebskosten	-17.7	-5.5	-2.6	-31.3	-24.1	0.0	-81.3
Intersegmentäre Betriebskosten	-37.5	-0.6	-10.3	-7.9	-6.4	10.0	-52.7
<b>EBITDA</b>	<b>95.1</b>	<b>0.4</b>	<b>14.6</b>	<b>38.2</b>	<b>-28.6</b>	<b>0.0</b>	<b>119.6</b>
Abschreibungen und Amortisationen	-51.8	-0.1	-16.0	-2.9	-1.6	0.0	-72.3
<b>EBIT</b>	<b>43.3</b>	<b>0.3</b>	<b>-1.4</b>	<b>35.3</b>	<b>-30.2</b>	<b>0.0</b>	<b>47.3</b>
<b>Investiertes Kapital per 30. Juni 2023</b>	<b>1'191.7</b>	<b>5.6</b>	<b>425.8</b>	<b>81.7</b>	<b>26.9</b>		<b>1'731.7</b>
<b>ROIC (in %)<sup>1)</sup></b>	<b>5.7</b>	<b>7.1</b>	<b>-0.5</b>	<b>57.0</b>	<b>-182.3</b>		<b>4.5</b>

1) Basierend auf dem Ergebnis der dem Bilanzstichtag vorausgegangenen 12 Monate.

## 2 Erträge

(CHF in Mio.)	1. Halbjahr 2024	1. Halbjahr 2023
Passagiergebühren	113.9	103.7
Sicherheitsgebühren	79.9	72.6
PRM-Gebühren	7.2	6.5
<b>Passagierbezogene Flugbetriebsgebühren</b>	<b>200.9</b>	<b>182.8</b>
Landegebühren	40.4	36.7
Flugzeuglärmgebühren	7.4	7.0
Emissionsgebühren	1.9	1.7
Flugzeugabstellgebühren	14.2	13.8
Frachtgebühren	4.4	3.5
<b>Andere Flugbetriebsgebühren</b>	<b>68.4</b>	<b>62.7</b>
<b>Total Flugbetriebsgebühren</b>	<b>269.3</b>	<b>245.5</b>
Gepäcksortier- und Gepäckförderanlage	30.2	19.8
Deicing	4.1	4.0
Check-in	2.3	2.2
Flugzeugenergieversorgungsanlage	2.1	2.1
Übrige Entgelte	2.9	2.5
<b>Total Aviation-Entgelte</b>	<b>41.6</b>	<b>30.6</b>
Rückerstattung Sicherheitskosten	1.1	1.0
Übrige Erträge	1.5	1.5
<b>Total übrige Aviation-Erträge</b>	<b>2.6</b>	<b>2.5</b>
<b>Total Aviation-Erträge</b>	<b>313.5</b>	<b>278.6</b>
Retail, Tax & Duty Free	58.6	56.2
Food & Beverage	12.2	11.6
Werbeflächen und Promotion	9.8	8.7
Übrige Kommerzerträge	8.4	8.1
Parkingserträge	44.7	42.4
<b>Total Kommerz- und Parkingserträge</b>	<b>133.8</b>	<b>127.0</b>
Mieterträge	73.2	69.1
Energie- und Nebenkostenverrechnung	23.1	25.7
Reinigung	1.2	1.3
Übrige Immobilienerträge	0.6	1.5
<b>Total Immobilienerträge</b>	<b>98.2</b>	<b>97.6</b>
Kommunikationsdienstleistungen	7.5	7.4
Treibstoffgebühren	3.5	3.2
Catering	0.9	0.7
Übrige Dienstleistungserträge	13.2	10.7
<b>Total Dienstleistungserträge</b>	<b>25.0</b>	<b>22.0</b>
Erträge aus internationalen Flughafenkonzessionen	47.6	39.8
Consultingerträge	1.6	1.1
Erträge aus Bauvorhaben im Rahmen von Konzessionsvereinbarungen	11.4	10.5
<b>Total Erträge aus dem internationalen Geschäft</b>	<b>60.6</b>	<b>51.5</b>
<b>Total Non-Aviation-Erträge</b>	<b>317.6</b>	<b>298.1</b>
<b>Total Erträge</b>	<b>631.1</b>	<b>576.7</b>

Darstellung der Erträge aus Verträgen mit Kunden (IFRS 15):

(CHF in Mio.)	1. Halbjahr 2024	1. Halbjahr 2023
Flugbetriebsgebühren	269.3	245.5
Aviation-Entgelte	41.6	30.6
Übrige Aviation-Erträge	2.5	2.4
<b>Total Aviation-Erträge aus Verträgen mit Kunden (IFRS 15)</b>	<b>313.4</b>	<b>278.5</b>
Aviation-Erträge (nicht-IFRS 15)	0.1	0.1
<b>Total Aviation-Erträge</b>	<b>313.5</b>	<b>278.6</b>
Kommerz- und Parkingerträge	45.0	42.5
Erträge aus Liegenschaftenbewirtschaftung	24.9	28.0
Erträge aus Dienstleistungen	24.3	21.1
Erträge aus dem internationalen Geschäft	60.6	51.5
<b>Total Non-Aviation-Erträge aus Verträgen mit Kunden (IFRS 15)</b>	<b>154.8</b>	<b>143.1</b>
Non-Aviation-Erträge (nicht-IFRS 15)	162.8	155.0
<b>Total Non-Aviation-Erträge</b>	<b>317.6</b>	<b>298.1</b>
<b>Total Erträge</b>	<b>631.1</b>	<b>576.7</b>

### 3 Finanzergebnis

(CHF in Mio.)	1. Halbjahr 2024	1. Halbjahr 2023
Zinsaufwand auf Anleihen und langfristige Darlehen, netto	-2.7	-4.4
Zinsaufwand auf Vorsorgeverpflichtungen, netto	-0.3	-0.1
Übriger Zinsaufwand	-6.2	-5.2
Barwertanpassung auf Rückstellung für formelle Enteignungen sowie Lärm- und Anwohnerschutz	-3.1	-3.1
Barwertanpassung von Verbindlichkeiten aus Konzessionsvereinbarungen	-0.1	-0.1
Währungsverluste	-0.1	0.0
Übriger Finanzaufwand	-1.8	-1.8
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-14.4</b>	<b>-14.7</b>
Zinsertrag auf Anlagen Airport Zurich Noise Fund	1.4	0.5
Marktwertveränderungen Finanzanlagen Airport Zurich Noise Fund	0.3	0.8
Übriger Zinsertrag	3.9	4.0
Währungsgewinne	0.0	0.5
Übriger Finanzertrag	0.2	0.3
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>5.8</b>	<b>6.1</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-8.6</b>	<b>-8.6</b>

Aufgrund der Rückzahlungen der Anleihen in Höhe von CHF 300.0 Mio. im Mai 2024 sowie von CHF 400.0 Mio. im April 2023 (siehe [Ziffer 9, Finanzverbindlichkeiten](#)) nahm der Zinsaufwand auf Anleihen und langfristigen Darlehen auf CHF -2.7 Mio. (Vorjahresperiode: CHF -4.4 Mio.) ab. Der gestiegene übrige Zinsaufwand von CHF -6.2 Mio. (Vorjahresperiode: CHF -5.2 Mio.) ist insbesondere auf höhere Zinsaufwände bei den ausländischen Flughafenkonzessionen (u.a. Integration des Flughafens Natal in Brasilien) zurückzuführen.

Die per Ende 2023 abgeschlossene Umschichtung zugunsten zusätzlicher Obligationen innerhalb der gehaltenen Finanzanlagen des Airport Zurich Noise Fund (AZNF) zeigte eine positive Entwicklung beim Zinsertrag auf Anlagen des AZNF.

## 4 Sachanlagen

(CHF in Mio.)	Land	Tiefbauten	Hochbauten	Mobile Sachanlagen	Projekte in Arbeit	Total Sachanlagen
<b>Anschaffungswerte</b>						
Bestand per 1. Januar 2024	138.1	1'772.7	4'945.9	280.5	482.8	7'620.0
Zugänge	0.0	0.0	0.0	0.0	217.9	217.9
Abgänge	0.0	-0.1	-5.9	-8.0	0.0	-14.0
Transfers und Reklassifizierungen	0.0	3.5	15.1	7.2	-38.7	-12.9
Umrechnungsdifferenzen	0.0	0.0	0.0	0.0	14.4	14.4
Bestand per 30. Juni 2024	138.1	1'776.1	4'955.1	279.7	676.4	7'825.4
<b>Abschreibungen und Wertminderungen</b>						
Bestand per 1. Januar 2024	0.0	-1'102.7	-3'457.7	-207.4	0.0	-4'767.8
Abschreibungen	0.0	-33.1	-73.9	-8.4	0.0	-115.4
Abgänge	0.0	0.1	5.7	7.9	0.0	13.7
Bestand per 30. Juni 2024	0.0	-1'135.7	-3'525.9	-207.9	0.0	-4'869.5
<b>Zuwendungen der öffentlichen Hand</b>						
Bestand per 1. Januar 2024	0.0	-6.7	-3.5	-0.3	-0.5	-11.0
Zugänge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Abgänge	0.0	0.5	0.2	0.1	0.0	0.8
Bestand per 30. Juni 2024	0.0	-6.2	-3.3	-0.2	-0.5	-10.2
Nettobuchwert per 1. Januar 2024	138.1	663.3	1'484.7	72.8	482.3	2'841.2
Nettobuchwert per 30. Juni 2024	138.1	634.2	1'425.9	71.6	675.9	2'945.7

### Projekte in Arbeit

Im ersten Halbjahr 2024 investierte die Flughafen Zürich Gruppe insgesamt CHF 217.9 Mio. in Projekte in Arbeit (Vorjahresperiode: CHF 156.3 Mio.).

Die grössten Positionen am Flughafen Zürich entfallen dabei auf folgende Projekte:

- Erweiterung und Erneuerung Gepäcksortieranlage (CHF 22.4 Mio.)
- Vorbereitungsarbeiten Entwicklung Flughafenkopf (CHF 20.3 Mio.)
- Entwicklung landseitige Passagierflächen (CHF 14.0 Mio.)
- Vorfelderweiterung Zone West (CHF 12.8 Mio.)

Die aktivierten Kosten für die Entwicklung, Planung und Realisierung betreffend den Bau und Betrieb des Noida International Airport im indischen Neu-Delhi beliefen sich in der Berichtsperiode auf CHF 89.9 Mio. (Vorjahresperiode: CHF 68.5 Mio.).

## 5 Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten

### Flughafen Zürich Gruppe als Leasingnehmerin

(CHF in Mio.)	Land	Immobilien	Mobile Sachanlagen	Total Nutzungsrechte an geleasteten Vermögenswerten
<b>Anschaffungswerte</b>				
<b>Bestand per 1. Januar 2024</b>	<b>68.8</b>	<b>106.3</b>	<b>0.5</b>	<b>175.6</b>
Zugänge	0.0	0.0	0.0	0.0
Transfer und Reklassifizierungen	0.0	0.0	0.0	0.0
Umrechnungsdifferenzen	4.8	0.0	0.0	4.8
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>73.6</b>	<b>106.3</b>	<b>0.5</b>	<b>180.4</b>
<b>Abschreibungen und Wertminderungen</b>				
<b>Bestand per 1. Januar 2024</b>	<b>-4.2</b>	<b>-36.9</b>	<b>-0.2</b>	<b>-41.3</b>
Abschreibungen	0.0	-4.4	0.0	-4.4
Transfer und Reklassifizierungen	-0.9	0.0	0.0	-0.9
Umrechnungsdifferenzen	-0.3	0.0	0.0	-0.3
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>-5.4</b>	<b>-41.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>-46.9</b>
<b>Nettobuchwert per 1. Januar 2024</b>	<b>64.6</b>	<b>69.4</b>	<b>0.3</b>	<b>134.3</b>
<b>Nettobuchwert per 30. Juni 2024</b>	<b>68.2</b>	<b>65.0</b>	<b>0.3</b>	<b>133.5</b>

Die Flughafen Zürich AG besitzt via Betreibergesellschaft Yamuna International Airport Private Limited das Nutzungsrecht für das Land, auf welchem der Noida International Airport im indischen Neu-Delhi gebaut und künftig betrieben wird. Das Nutzungsrecht mit einem aktuellen Barwert von CHF 68.2 Mio. endet mit dem Ablauf der Konzession im Jahr 2061. Die entsprechenden Leasingverbindlichkeiten in Höhe von CHF 93.1 Mio. sind als langfristige Finanzverbindlichkeiten (siehe > Ziffer 9, Finanzverbindlichkeiten) erfasst (Zahlungsbeginn ab Jahr 2031).

## 6 Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien

(CHF in Mio.)	Land	Projekt- und Baukosten	Hoch- und Tiefbauten sowie mobile Sachanlagen	Total als Finanzinvestition gehaltene Immobilien
<b>Anschaffungswerte</b>				
Bestand per 1. Januar 2024	1.0	0.5	645.5	647.0
Zugänge	0.0	2.0	0.0	2.0
Transfers und Reklassifizierungen	0.0	-1.3	1.3	0.0
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>1.0</b>	<b>1.2</b>	<b>646.8</b>	<b>649.0</b>
<b>Abschreibungen und Wertminderungen</b>				
Bestand per 1. Januar 2024	0.0	0.0	-81.6	-81.6
Abschreibungen	0.0	0.0	-13.7	-13.7
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-95.3</b>	<b>-95.3</b>
<b>Nettobuchwert per 1. Januar 2024</b>	<b>1.0</b>	<b>0.5</b>	<b>563.9</b>	<b>565.4</b>
<b>Nettobuchwert per 30. Juni 2024</b>	<b>1.0</b>	<b>1.2</b>	<b>551.5</b>	<b>553.7</b>

### The Circle

Aufgrund der vertraglichen Ausgestaltung wird die Miteigentümergeinschaft des Circle als gemeinschaftliche Tätigkeit (Joint Operation) gemäss IFRS 11 klassifiziert. In der Konzernrechnung der Flughafen Zürich Gruppe werden deshalb die anteiligen Rechte an den Vermögenswerten sowie die anteiligen Verpflichtungen an den Schulden der Miteigentümergeinschaft in den jeweiligen Positionen erfasst und ausgewiesen (Anteil Flughafen Zürich AG: 51%).

Der anteilige Vermögenswert an der Immobilie qualifiziert sich dabei als Renditeliegenschaft gemäss IAS 40. Die Flughafen Zürich Gruppe hat sich in diesem Zusammenhang für die Anwendung des Anschaffungskosten-Modells (Cost-Prinzip) entschieden. Der anteilige aktuelle Marktwert (Fair Value) des Circle beträgt per Bilanzstichtag CHF 752.3 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 758.9 Mio.). Die Ermittlung des entsprechenden Werts erfolgte durch einen externen Gutachter mittels der Discounted-Cashflow-Methode (Stufe 3) unter Berücksichtigung der bestmöglichen Nutzungsart («Highest and Best Use»).

## 7 Immaterielle Vermögenswerte

(CHF in Mio.)	Investitionen in Flughafenbetreiberprojekte	Immaterieller Vermögenswert aus Recht zur formellen Enteignung	Übrige immaterielle Vermögenswerte	Total immaterielle Vermögenswerte
<b>Anschaffungswerte</b>				
<b>Bestand per 1. Januar 2024</b>	<b>354.4</b>	<b>91.4</b>	<b>89.1</b>	<b>534.8</b>
Zugänge	76.0	5.7	0.1	81.8
Abgänge	-0.5	0.0	-0.6	-1.1
Transfers und Reklassifizierungen	0.0	0.0	12.9	12.9
Umrechnungsdifferenzen	-18.0	0.0	0.0	-18.0
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>411.9</b>	<b>97.1</b>	<b>101.5</b>	<b>610.4</b>
<b>Amortisationen und Wertminderungen</b>				
<b>Bestand per 1. Januar 2024</b>	<b>-39.4</b>	<b>-71.5</b>	<b>-75.1</b>	<b>-186.1</b>
Amortisationen	-5.8	-0.4	-4.9	-11.1
Abgänge	0.0	0.0	0.6	0.6
Transfers und Reklassifizierungen	0.0	0.0	0.0	0.0
Umrechnungsdifferenzen	1.5	0.0	0.0	1.5
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>-43.7</b>	<b>-71.9</b>	<b>-79.4</b>	<b>-195.1</b>
<b>Nettobuchwert per 1. Januar 2024</b>	<b>314.9</b>	<b>19.9</b>	<b>14.0</b>	<b>348.8</b>
<b>Nettobuchwert per 30. Juni 2024</b>	<b>368.1</b>	<b>25.2</b>	<b>22.1</b>	<b>415.4</b>

### Investitionen in Flughafenbetreiberprojekte

Bei den Investitionen in Flughafenbetreiberprojekte in Höhe von CHF 368.1 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 314.9 Mio.) handelt es sich um Konzessionsrechte, die aufgrund der Anwendung von IFRIC 12 aktivierte Mindestkonzessionszahlungen sowie getätigte Investitionen beinhalten. Sie betreffen mit CHF 120.4 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 125.7 Mio.) den Ausbau und den Betrieb des brasilianischen Flughafens in Florianópolis, mit CHF 117.7 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 118.2 Mio.) den Ausbau und den Betrieb der brasilianischen Flughäfen in Vitória und Macaé, mit CHF 56.9 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 1.6 Mio.) den Betrieb des brasilianischen Flughafens in Natal sowie mit CHF 73.1 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 69.4 Mio.) den Ausbau und den Betrieb der chilenischen Flughäfen in Antofagasta und Iquique.

Die Verpflichtungen im Zusammenhang mit den entsprechenden Konzessionen in Höhe von CHF 5.8 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 5.7 Mio.) sind als kurz- beziehungsweise langfristige Verbindlichkeiten (siehe > Ziffer 9, Finanzverbindlichkeiten) erfasst.

## 8 Flüssige Mittel und Festgelder

(CHF in Mio.)	30.06.2024		31.12.2023	
	Total	davon AZNF	Total	davon AZNF
Bargeld	0.2	0.0	0.3	0.0
Post- und Bankguthaben	119.7	24.8	89.9	17.1
Call- und Festgelder <sup>1)</sup>	112.5	15.6	210.2	43.4
<b>Total flüssige Mittel</b>	<b>232.4</b>	<b>40.4</b>	<b>300.4</b>	<b>60.5</b>
Kurzfristige Festgelder <sup>2)</sup>	0.0	0.0	239.0	0.0
Langfristige Festgelder <sup>3)</sup>	4.4	0.0	4.2	0.0
<b>Total Festgelder</b>	<b>4.4</b>	<b>0.0</b>	<b>243.2</b>	<b>0.0</b>

1) Fälligkeit innerhalb von 90 Tagen ab Erwerbszeitpunkt.

2) Fälligkeit grösser als 90 Tage ab Erwerbszeitpunkt, Restlaufzeit kleiner als 1 Jahr per Bilanzstichtag.

3) Fälligkeit grösser als 90 Tage ab Erwerbszeitpunkt, Restlaufzeit grösser als 1 Jahr per Bilanzstichtag.

## 9 Finanzverbindlichkeiten

(CHF in Mio.)	30.06.2024	31.12.2023
Langfristige Anleihen	914.6	914.6
Langfristige Bankschulden	291.5	177.9
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	151.4	146.1
Langfristige Verbindlichkeiten aus Konzessionsvereinbarungen	5.2	5.0
Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten	22.7	20.4
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>1'385.4</b>	<b>1'264.0</b>
Kurzfristige Anleihen	0.0	299.9
Kurzfristige Bankschulden	77.5	18.6
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	9.0	9.0
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Konzessionsvereinbarungen	0.6	0.7
Übrige kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1.5	1.3
<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>88.6</b>	<b>329.5</b>
<b>Total Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>1'474.0</b>	<b>1'593.5</b>

Im Mai der Berichtsperiode wurde die fällige Anleihe in Höhe von CHF 300.0 Mio. vollständig zurückbezahlt.

Der Anstieg der langfristigen Bankschulden auf CHF 291.5 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 177.9 Mio.) ist auf zusätzliche Schulden der ausländischen Flughafenbetreibergesellschaften aufgrund deren Ausbautätigkeiten sowie der Betriebsübernahme des Flughafens in Natal (Brasilien) zurückzuführen.

Die kurzfristigen Bankschulden sind per 30. Juni 2024 hauptsächlich aufgrund einer temporären Beanspruchung der Kreditlimiten (fester Vorschuss in Höhe von CH 60.0 Mio.) angestiegen. Der feste Vorschuss wurde per Ende Juli 2024 bereits wieder vollständig zurückbezahlt.

Die Laufzeiten und Konditionen der per Bilanzstichtag ausstehenden Anleihen stellen sich wie folgt dar:

Anleihen	30.06.2024	30.06.2024	Laufzeit	Zinssatz	Vorzeitige Amortisation	Zinszahlungs-termin
	Nominalbetrag	Buchwert				
	(CHF in Mio.)	(CHF in Mio.)				
Anleihe (2027)	200.0	199.8	2020–2027	0.100 %	nein	30.12.
Anleihe (2029)	350.0	350.3	2017–2029	0.625 %	nein	24.5.
Anleihe (2035)	365.0	364.5	2020–2035	0.200 %	nein	26.2.
<b>Total Anleihen</b>	<b>915.0</b>	<b>914.6</b>				

Der Flughafen Zürich AG stehen per Bilanzstichtag die folgenden Kreditlimiten zur Verfügung:

(CHF in Mio.)	Laufzeit bis	30.06.2024	31.12.2023
Betriebskreditlimiten (zugesagte Kreditlinien)	31.12.2025	300.0	300.0
<b>Total Kreditlimiten</b>		<b>300.0</b>	<b>300.0</b>
Beanspruchung: Fester Vorschuss		-60.0	0.0
Beanspruchung: Bankgarantien		-10.9	-10.2
<b>Total nicht beanspruchte Kreditlimiten</b>		<b>229.1</b>	<b>289.8</b>

## 10 Rückstellung für formelle Enteignungen sowie Lärm- und Anwohnerschutz

(CHF in Mio.)	Formelle Enteignungen	Lärm- und Anwohnerschutz	Total
<b>Bestand per 1. Januar 2024</b>	<b>204.4</b>	<b>81.6</b>	<b>286.0</b>
Auszahlung <sup>1)</sup>	-1.7	-2.3	-4.0
Bildung Rückstellung	5.7	1.1	6.8
Barwertanpassung	2.3	0.8	3.1
<b>Bestand per 30. Juni 2024</b>	<b>210.7</b>	<b>81.2</b>	<b>291.9</b>
davon kurzfristig (geplante Auszahlung innerhalb 1 Jahres)	5.0	16.5	21.5
davon langfristig (geplante Auszahlung ab 1 Jahr)	205.7	64.7	270.4

1) Im Auszahlungsbetrag bei den formellen Enteignungen sind nur die effektiven Zahlungen von Minderwerten berücksichtigt, nicht aber die weiteren damit verbundenen externen Kosten (gemäss Reglement Airport Zurich Noise Fund).

### Rückstellung für formelle Enteignungen

Per 30. Juni 2024 betragen die geschätzten Kosten für formelle Enteignungen unverändert CHF 330.0 Mio., wovon CHF 89.5 Mio. bis zu diesem Zeitpunkt bereits ausbezahlt worden sind. Die noch ausstehenden Kosten sind per Bilanzstichtag zum Barwert zurückgestellt (CHF 210.7 Mio.). Der Diskontierungssatz für die Barwertberechnung der nominellen Zahlungsströme beträgt 1.90% (31. Dezember 2023: 2.25%). Es wird aufgrund der noch offenen Gerichtsverfahren damit gerechnet, dass die Auszahlungen bis Ende 2040 abgeschlossen werden können.

## Rückstellung für Lärm- und Anwohnerschutz

Per 30. Juni 2024 betragen die geschätzten Kosten für Lärm- und Anwohnerschutzmassnahmen unverändert CHF 400.0 Mio., wovon CHF 314.7 Mio. zu diesem Zeitpunkt bereits ausbezahlt worden sind. Die noch ausstehenden Kosten sind per Bilanzstichtag zum Barwert zurückgestellt (CHF 81.2 Mio.). Der Diskontierungssatz für die Barwertberechnung der nominellen Zahlungsströme beträgt 1.80% (31. Dezember 2023: 2.35%). Es wird damit gerechnet, dass die Auszahlungen bis Ende 2030 abgeschlossen werden können.

## 11 Airport Zurich Noise Fund

(CHF in Mio.)	2024
<b>Airport Zurich Noise Fund per 1. Januar</b>	<b>348.5</b>
Kosten für Lärm- und Anwohnerschutz	-2.3
Kosten für formelle Enteignungen <sup>1)</sup>	-1.8
<b>Airport Zurich Noise Fund per 30. Juni vor operativen Kosten und Finanzergebnis</b>	<b>344.4</b>
Operative Kosten	-1.7
Zinsertrag und Marktwertveränderungen Finanzanlagen Airport Zurich Noise Fund	0.8
<b>Airport Zurich Noise Fund per 30. Juni</b>	<b>343.5</b>

1) Neben den Zahlungen für formelle Enteignungsschädigungen sind in diesem Betrag auch die weiteren damit verbundenen externen Kosten (gemäss Reglement Airport Zurich Noise Fund) enthalten.

Nachweis der in den Airport Zurich Noise Fund investierten Mittel:

(CHF in Mio.)	30.06.2024	31.12.2023
Flüssige Mittel (siehe Ziffer 8, Flüssige Mittel und Festgelder)	40.4	60.5
Kurzfristige Finanzanlagen Airport Zurich Noise Fund	45.9	62.5
Langfristige Finanzanlagen Airport Zurich Noise Fund	262.7	234.0
Abgrenzung gegenüber der Flughafen Zürich AG <sup>1)</sup>	-5.5	-8.5
<b>Total investierte Mittel Airport Zurich Noise Fund</b>	<b>343.5</b>	<b>348.5</b>

1) Aus abrechnungstechnischen Gründen entsteht jeweils per Bilanzstichtag ein Guthaben oder eine Verpflichtung gegenüber der Flughafen Zürich AG. Im Folgemonat erfolgt jeweils der liquiditätsmässige Ausgleich.

## 12 Latente Steuerguthaben und -verbindlichkeiten

Gemäss IAS 12.47 sind die latenten Steuerguthaben und -verbindlichkeiten mit dem bei der Auflösung erwarteten Steuersatz zu berechnen. Der Bestand der entsprechenden Guthaben und Verbindlichkeiten entwickelte sich dabei wie folgt:

(CHF in Mio.)	2024
<b>Latente Steuerguthaben und -verbindlichkeiten, netto, per 1. Januar</b>	<b>-55.0</b>
Latente Steuern auf Neubewertung der leistungsorientierten Nettovorsorgeverpflichtungen, über OCI gebucht	-9.4
Veränderung gemäss Erfolgsrechnung	-3.6
<b>Latente Steuerguthaben und -verbindlichkeiten, netto, per 30. Juni</b>	<b>-68.0</b>
davon latente Steuerguthaben	4.5
davon latente Steuerverbindlichkeiten	-72.5

## 13 Verpflichtungen für Leistungen an Arbeitnehmende

Die Verpflichtungen für Leistungen an Arbeitnehmende setzen sich per Bilanzstichtag wie folgt zusammen:

(CHF in Mio.)	30.06.2024	31.12.2023
Nettovorsorgeverpflichtungen	-4.4	-54.9
Andere langfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmende	-10.4	-10.1
<b>Verpflichtungen für Leistungen an Arbeitnehmende</b>	<b>-14.8</b>	<b>-65.0</b>

Die Nettovorsorgeverpflichtungen haben sich dabei im ersten Halbjahr 2024 wie folgt entwickelt:

(CHF in Mio.)	2024
<b>Nettovorsorgeverpflichtungen per 1. Januar</b>	<b>-54.9</b>
Total Aufwand in der Erfolgsrechnung erfasst	-9.7
Total Bewertungsänderungen im sonstigen Gesamtergebnis erfasst	49.9
Arbeitgeberbeiträge	10.2
<b>Nettovorsorgeverpflichtungen per 30. Juni</b>	<b>-4.4</b>

Die Bewertungsänderungen in Höhe von CHF 49.9 Mio., die im sonstigen Gesamtergebnis erfasst wurden, begründen sich insbesondere mit der positiven Entwicklung des Planvermögens.

## 14 Angaben zu Verkehrswerten

### Verkehrswerte (Fair Values) von Finanzinstrumenten

(CHF in Mio.)	30.06.2024		31.12.2023	
	Buchwert	Fair Value	Buchwert	Fair Value
Obligationen des Airport Zurich Noise Fund (Stufe 1)	308.6	310.0	296.5	293.8
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>308.6</b>	<b>310.0</b>	<b>296.5</b>	<b>293.8</b>
Anleihen (Stufe 1)	-914.6	-854.1	-1'214.5	-1'137.9
<b>Total Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-914.6</b>	<b>-854.1</b>	<b>-1'214.5</b>	<b>-1'137.9</b>

## **15 Weitere Angaben**

### **15.1 Eventualverbindlichkeiten**

Es sind verschiedene Gerichtsverfahren und Forderungen gegenüber der Flughafen Zürich Gruppe im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit hängig. Nach Meinung des Unternehmens wird die Höhe der zur Beilegung dieser Klagen und Forderungen erforderlichen Geldbeträge die Konzernrechnung und den Cashflow der Flughafen Zürich Gruppe nicht in bedeutendem Ausmass negativ beeinflussen.

Je nach weiterer Rechtsprechung – unter anderem hinsichtlich Südanflugsbereich am Flughafen Zürich – können die Lärmverbindlichkeiten in Zukunft noch wesentliche Anpassungen erfahren, die zu gegebener Zeit zu einer bilanzwirksamen Anpassung der aktivierten und der passivierten Lärmkosten führen würden. Eine definitive Einschätzung der aktivierungspflichtigen Gesamtkosten, der sich daraus ergebenden Amortisationen sowie des entsprechenden Rückstellungsbedarfs ist derzeit noch nicht möglich.

Die Flughafen Zürich AG haftet für die Schulden der Miteigentümergeinschaft The Circle sowie der einfachen Gesellschaft The Circle gegenüber Dritten solidarisch mit der Swiss Life AG.

### **15.2 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Der Verwaltungsrat hat den Halbjahresabschluss 2024 am 23. August 2024 zur Veröffentlichung genehmigt und zur Veröffentlichung freigegeben.

# Zusätzliche Informationen

## Kontakte

Flughafen Zürich AG  
Postfach, CH-8058 Zürich-Flughafen  
Telefon: +41 43 816 22 11

## Investor Relations

Telefon: +41 43 816 71 61  
> [investor.relations@zurich-airport.com](mailto:investor.relations@zurich-airport.com)  
> [www.flughafen-zuerich.ch/newsroom/investoren](http://www.flughafen-zuerich.ch/newsroom/investoren)

## Corporate Communication

Telefon: +41 43 816 99 99  
> [medien@zurich-airport.com](mailto:medien@zurich-airport.com)  
> [www.flughafen-zuerich.ch/newsroom](http://www.flughafen-zuerich.ch/newsroom)

## Aktienregister (Adressänderungen)

ShareCommServices AG  
Europastrasse 29, CH-8152 Glattbrugg  
Telefon: +41 44 809 58 58  
> [info@sharecomm.ch](mailto:info@sharecomm.ch)

## Halbjahresbericht 2024

Der Halbjahresbericht 2024 der Flughafen Zürich AG erscheint in Deutsch und Englisch und ist online unter folgendem Link zu finden:  
> <https://report.flughafen-zuerich.ch/2024/hyr/>

Die in diesem Bericht geäusserten Erwartungen und vorausschauenden Aussagen beruhen auf Annahmen und sind Risiken und Unsicherheiten unterworfen. Die tatsächlichen Ergebnisse können von den in diesem Bericht geäusserten Erwartungen und vorausschauenden Aussagen abweichen.

## Wichtige Termine

**Jahresabschluss 2024**  
07. März 2025